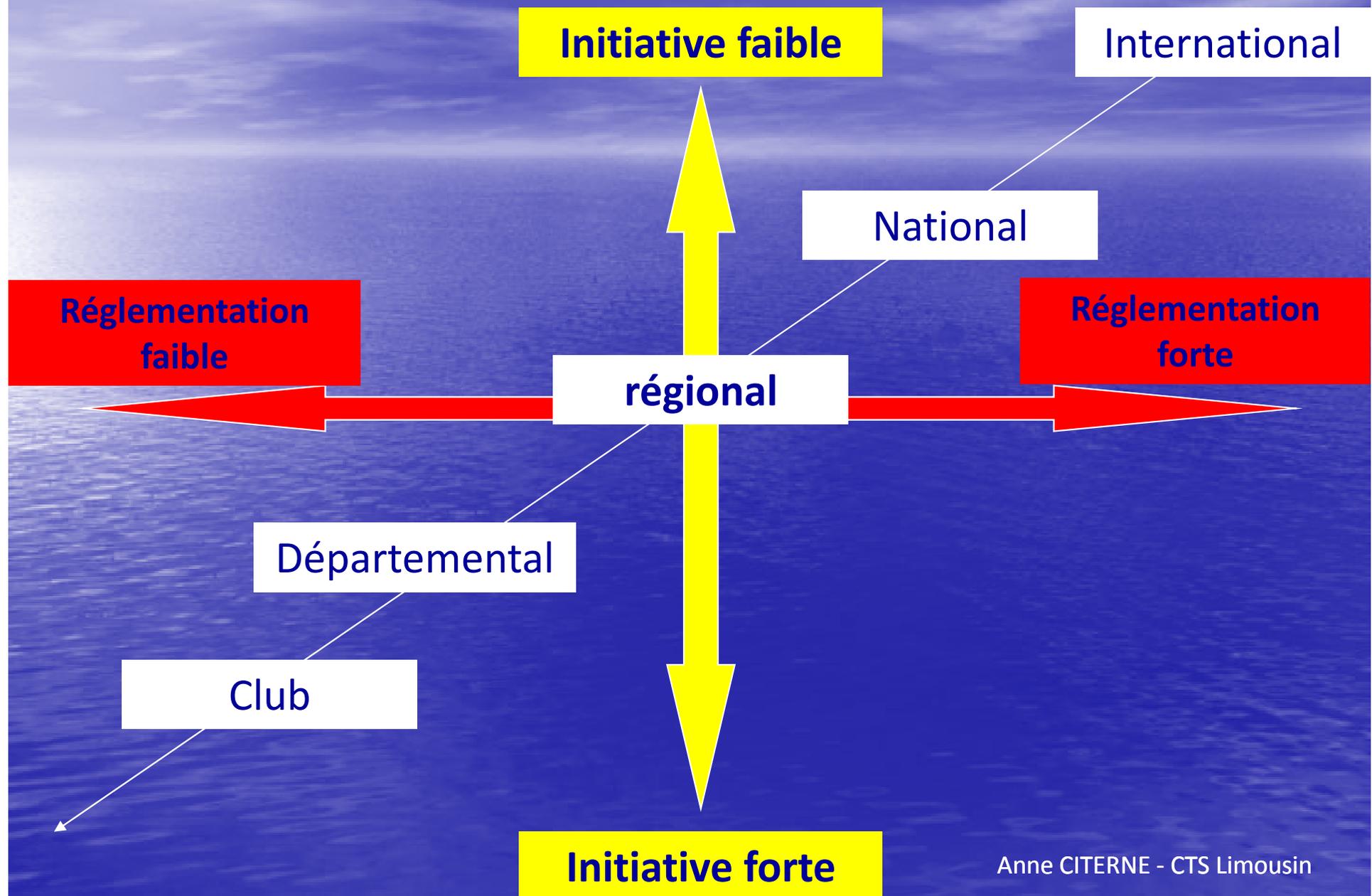




LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB



Modèle du développement fédéral





LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Pour qui ?
- Pourquoi ?
- Comment ?

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Pour qui ?

FFN et ses comités

- Dynamique de perf
- Dynamique de service
- Dynamique de formation
- Dynamique de cohésion

MJS

- Sport pour le plus grand nombre
- Sport de haut niveau
- Promotion des métiers du sport
- Protection et santé des sportifs

Et pourquoi pas les clubs ?

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Pourquoi ?
 - Pour nos clubs, il est synonyme de dynamisme et gage de pérennité malgré les éventuels changements au sein du club
 - Il facilite et renforce la sécurité des actions dans la durée
 - Il structure les actions et les objectifs du club et amène une cohérence à tous les échelons
 - Il permet de définir une véritable politique sportive
 - Il renforce notre image auprès de l'ensemble de nos partenaires et permet de communiquer sur le projet du club
 - Il permet le partage des responsabilités et redonne de la motivation et de l'assurance aux bénévoles
 - Il permet de définir un budget et des moyens sur la durée
 - Il favorise l'initiative locale et le développement du club...

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

● Pourquoi ?

- Il favorise la réflexion collective des membres du club
- Il regroupe des bénévoles et des salariés autour d'idées, d'envies communes et d'actions à définir
- Il valorise l'action des bénévoles
- Il permet d'affirmer, de partager et d'expliquer tant aux membres qu'aux partenaires financiers, la stratégie et les orientations pour le développement du club
- Il catalyse les moyens des partenaires au bénéfice des pratiquants
- Il aide à formaliser les idées et à les rendre lisibles
- Il est indispensable pour l'acquisition d'une reconnaissance : FFN labellisation des clubs, partenaires...

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Comment ?
 - Un projet de club doit toujours être un projet collectif
 - Il nécessite alors l'organisation d'une ou plusieurs réunions (du bureau, du comité directeur...)
 - Réunion de lancement de la réflexion, de présentation de la démarche,
 - Réunion(s) de construction du projet,
 - Réunion de synthèse pour validation.
 - Il est nécessaire de se fixer un temps limite
 - Il est construit sur une démarche « projet »

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Comment ? La démarche « projet »
- Plusieurs étapes
 - Prise en compte de l'environnement
 - Diagnostic,
 - Constat, état des lieux,
 - Analyse, points forts, points faibles, identification des contraintes et des ressources

LE PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB

- Comment ? La démarche « projet »
- Plusieurs étapes
 - Proposition,
 - Définir clairement la politique sportive du club
 - Réfléchir, ensemble imaginons l'avenir : fixer les objectifs
 - Décider, que fait-on ?, pour qui ?, pourquoi ? Avec qui ?
Avec quels moyens ? : fixer les objectifs intermédiaires
 - Agir : déterminer les actions permettant d'atteindre les objectifs fixés planifier les actions, définir les moyens, élaborer le budget
 - Evaluation : déterminer les moyens d'évaluer, « les indicateurs »

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- La prise en compte de l'environnement
 - Le projet du club dans un contexte
 - Les orientations des partenaires
 - Les Directives Techniques Nationales, le projet national
 - Le projet régional
 - Le projet départemental
 - Le projet du club est intégré dans son contexte
 - Dans le cadre des Directives Techniques Nationales, il prend en compte les orientations des partenaires et est en lien et en complémentarité du projet régional et du projet départemental

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- Diagnostic
- Le constat, l'état des lieux
 - Présentation du club
 - Sièges sociaux, correspondants du club, le bureau, les licences, les activités, la cotisation, la politique sportive du club, les moyens en équipements (piscine, local, salle de réunion, salle de sport...), les moyens humains (l'encadrement technique et ses qualifications, les officiels, les dirigeants...), l'organisation technique du club (les groupes, par discipline : leurs objectifs, leurs moyens d'entraînement, les stages...), les résultats sportifs, le budget du club et son bilan financier...

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- Diagnostic
- L'analyse
 - Doit permettre de dégager les forces et les faiblesses du club, les points forts et les points faibles
 - Doit permettre d'identifier les contraintes et les ressources
 - Les contraintes liées au club : au personnel, à l'administration, au public, au budget...
 - Les ressources disponibles,
 - Les ressources nécessaires...

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- Proposition
- Définir clairement la politique sportive du club
- Fixez des objectifs sur une olympiade
 - En partant de l'analyse réalisée,
 - Dans le cadre des directives de la FFN,
 - En lien et en complémentarité avec le projet régional et le projet départemental,
 - En étant réaliste, ni trop ambitieux, ni pas assez,
- Fixez des objectifs intermédiaires pour chaque année
 - Afin de structurer le projet
 - Afin de le construire par étape

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- Proposition
- Déterminez les actions permettant d'atteindre les objectifs fixés
 - Planifier les actions, créer un échéancier
 - Définir les moyens (techniques, humains, matériels...)
 - Elaborer le budget prévisionnel, par année
 - Définir le rôle de chacun,
 - Définir le suivi du projet (permettant un réajustement si besoin)

LES ETAPES DE CONSTRUCTION

- Evaluation
- Déterminez les indicateurs d'évaluation
 - Indicateurs de fin de plan et également intermédiaires
 - Simples mais précis,
 - Avantageux,
 - Planification de l'évaluation,
 - Par qui ?

BESOIN D'AIDE

- Pour vous accompagner dans votre démarche
- Contacter Madame Anne CITERNE
CTS coordonnateur Limousin