

PLAN DE DEVELOPPEMENT DU CLUB
ETAPE 2 -PHASE ANALYSE

Nom du club :

Personne en charge du projet :

Téléphone fixe :

Téléphone portable :

LES DIFFERENTES DISCIPLINES AU SEIN DU CLUB

Quelles sont les différentes disciplines proposées au sein du club ?

| Disciplines | Année de création | Pourquoi ces disciplines ont-elles été mises en place ? |
|-----------------------|-------------------|---|
| Natation course | | |
| Natation synchronisée | | |
| Water-polo | | |
| Eau libre | | |
| Maîtres | | |
| Handisport | | |
| 0/6 ans | | |
| Aquaforme | | |
| Nagez Forme Santé | | |

Si besoin, supprimer ou ajouter des lignes

Quelle est l'évolution du nombre de licenciés par disciplines sur les 5 dernières années ?

| Disciplines | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Natation course | | | | | |
| Natation synchronisée | | | | | |
| Water-polo | | | | | |
| Eau libre | | | | | |
| Maîtres | | | | | |
| Handisport | | | | | |
| 0/6 ans | | | | | |
| Aquaforme | | | | | |
| Nagez Forme Santé | | | | | |

Si besoin, supprimer ou ajouter des lignes

Ce tableau fait-il apparaître une discipline forte en effectif ? Si oui, laquelle ?

Ce tableau fait-il apparaître une discipline où la perte est significative ? Si oui, laquelle et pourquoi ?

| |
|--|
| |
| |

LES LICENCES

Evolution des licences sur les 5 dernières années

| | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Total des licences | | | | | |
| Ratio club / région | | | | | |
| Ratio club / FFN | | | | | |

Ce tableau fait-il apparaître une hausse ou une baisse ?

Comment expliquez-vous ce résultat ?

Si besoin, supprimer ou ajouter des lignes

Analyse du comparatif avec les ratios de licences ?

Si besoin, supprimer ou ajouter des lignes

Evolution des licences en natation course par catégories sur les 5 dernières années

| Catégories | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Avenirs | | | | | |
| Poussins | | | | | |
| Benjamins | | | | | |
| Minimes | | | | | |
| Cadets | | | | | |
| Juniors | | | | | |
| Seniors | | | | | |
| Dirigeants | | | | | |

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie forte en effectif ? Si oui, laquelle ?

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie où la perte est significative ? Si oui, laquelle ?

Pourquoi ?

Quels sont les taux de renouvellement de la licence par catégorie ?

| | Taux en % |
|------------|-----------|
| Avenirs | |
| Poussins | |
| Benjamins | |
| Minimes | |
| Cadets | |
| Juniors | |
| Seniors | |
| Dirigeants | |

Le taux de renouvellement est-il fort ou faible ?

Pourquoi ?

Evolution des licences en natation synchronisée par catégories sur les 5 dernières années

| Catégories | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Cycle 1 | | | | | |
| Cycle 2 | | | | | |
| Espoirs | | | | | |
| Juniors | | | | | |
| Seniors | | | | | |
| Promotion | | | | | |
| Maîtres | | | | | |
| Dirigeants | | | | | |

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie forte en effectif ? Si oui, laquelle ?

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie où la perte est significative ? Si oui, laquelle ?

Pourquoi ?

Quels sont les taux de renouvellement de la licence par catégorie ?

| Catégories | Taux en % |
|------------|-----------|
| Cycle 1 | |
| Cycle 2 | |
| Espoirs | |
| Juniors | |
| Seniors | |
| Promotion | |
| Maîtres | |
| Dirigeants | |

Le taux de renouvellement est-il fort ou faible ?

Pourquoi ?

Evolution des licences en water-polo par catégories sur les 5 dernières années

| Catégories | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 10 et 11 ans | | | | | |
| 12 et 13 ans | | | | | |
| 14 et 15 ans | | | | | |
| 16 et 17 ans | | | | | |
| 18 et 19 ans | | | | | |
| 20 ans et plus | | | | | |
| Dirigeants | | | | | |

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie forte en effectif ? Si oui, laquelle ?

Ce tableau fait-il apparaître une catégorie où la perte est significative ? Si oui, laquelle ?

Pourquoi ?

Quels sont les taux de renouvellement de la licence par catégorie ?

| Catégories | Taux en % |
|----------------|-----------|
| 10 et 11 ans | |
| 12 et 13 ans | |
| 14 et 15 ans | |
| 16 et 17 ans | |
| 18 et 19 ans | |
| 20 ans et plus | |
| Dirigeants | |

Le taux de renouvellement est-il fort ou faible ?

Pourquoi ?

LES OFFICIELS

Effectif d'officiels par discipline (n'inscrire que le nombre d'officiels actifs sur au moins une compétition annuelle, à jour de leur recyclage) :

| | 2005/2006 | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 | 2009/2010 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Natation C | | | | | |
| Natation B | | | | | |
| Natation A | | | | | |
| Natation synchronisée jeune officiel | | | | | |
| Natation synchronisée D | | | | | |
| Natation synchronisée C | | | | | |
| Natation synchronisée B | | | | | |
| Natation synchronisée A | | | | | |
| Natation synchronisée A1 | | | | | |
| Water-polo B | | | | | |
| Water-polo A | | | | | |
| Eau libre B | | | | | |
| Eau libre A | | | | | |

Ce tableau fait-il apparaître une hausse ou une baisse ?

Comment expliquez-vous ce résultat ?

| | Nombre de compétitions par an | Nombre d'officiels par compétition | Nombre total d'officiels nécessaires |
|-----------|----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Avenirs | | | |
| Poussins | | | |
| Benjamins | | | |
| Minimes | | | |
| Cadets | | | |
| Juniors | | | |
| Seniors | | | |

A ce jour quel est le profil de vos officiels ?

| | Effectif |
|--------------------------------|----------|
| Parents de nageurs pratiquants | |
| Parents d'anciens nageurs | |
| Agés de 50 à 55 ans | |
| Agés de 56 à 60 ans | |
| Agés de plus de 60 ans | |

Par rapport à votre effectif actuel d'officiels par catégorie, au nombre total d'officiels nécessaires et aux profils de vos officiels, à combien évaluez-vous le nombre d'officiels à former ?

LES DIRIGEANTS

| | Effectif |
|---------------------------------------|----------|
| Nombre de membres au comité directeur | |
| Effectif prévu dans les statuts | |
| Nombre de membres actifs | |
| Taux de renouvellement de la licence | |

A ce jour quel est le profil de vos dirigeants ?

| | Effectif |
|--------------------------------|----------|
| Parents de nageurs pratiquants | |
| Parents d'anciens nageurs | |
| Agés de 50 à 55 ans | |
| Agés de 56 à 60 ans | |
| Agés de plus de 60 ans | |

Par rapport à votre effectif actuel de dirigeants, au nombre total de dirigeants actifs et aux profils de vos dirigeants, à combien évaluez-vous le nombre de dirigeants nécessaires ?

| |
|--|
| |
|--|

Les commissions au sein du club (si nécessaire, ajouter une ou plusieurs ligne(s)) :

| Nom de la commission | Effectif total | Nombre de personnes différentes |
|----------------------|----------------|---------------------------------|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Au regard de l'effectif total, du nombre de personnes différentes et du nombre total actuel de dirigeants, à combien évaluez-vous le nombre de dirigeants manquants ?

| |
|--|
| |
|--|

Comment travaillent ces commissions (autour d'un projet, en reconduisant les actions menées, en étant structurée avec un rôle pour chacun, en planifiant les tâches...) ?

Comment travaillent ces commissions (autour d'un projet, en reconduisant les actions menées, en étant structurée avec un rôle pour chacun, en planifiant les tâches...) ?

Les compétences professionnelles des membres de ces commissions sont-elles en lien avec les responsabilités confiées ?

| |
|--|
| |
|--|

ENCADREMENT TECHNIQUE

Nombre de cadres intervenant au bord du bassin ?

Ratio du nombre de cadres par rapport au nombre total de licenciés ?

Nombre de cadres formés intervenant au bord du bassin ?

Nombre de diplômés d'Etat ?

Nombre de titulaires d'un brevet fédéral ?

Nombre de personnes sans qualification ?

Ratio du nombre de cadres formés par rapport au nombre total de licenciés ?

La qualification de chaque cadre est-elle en lien avec le groupe qui lui est confié ?

Si vous envisagez de solliciter un label FFN, le niveau de qualification des personnes titulaires d'un BF correspond-t-il au niveau du label souhaité ?

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

L'encadrement et l'ENF

| | | | | |
|-----------------------|----------------|-----------------|--|-------|
| | Assistant ENF1 | Evaluateur ENF1 | Nombre d'enfants dans les groupes Sauv'nage | Ratio |
| ENF 1 | | | | |
| | Assistant ENF2 | Evaluateur ENF2 | Nombre d'enfants dans les groupes Pass'sports de l'eau | Ratio |
| ENF 2 | | | | |
| Natation course | Assistant ENF3 | Evaluateur ENF3 | Nombre d'enfants dans les groupes Pass'compétition | Ratio |
| ENF3 | | | | |
| Eau libre | Assistant ENF3 | Evaluateur ENF3 | Nombre d'enfants dans les groupes Pass'compétition | Ratio |
| ENF3 | | | | |
| Natation synchronisée | Assistant ENF3 | Evaluateur ENF3 | Nombre d'enfants dans les groupes Pass'compétition | Ratio |
| ENF3 | | | | |

Tous les cadres intervenant sur un groupe de l'ENF sont-ils titulaires d'un titre de l'ENF ?

FINANCES

| | |
|--|--|
| Budget global du club en 2005/2006 : | |
| Budget global du club en 2009/2010 : | |
| Résultat (hausse ou baisse en pourcentage) | |

Pourquoi ce résultat ?

Les principaux postes budgétaires

| CHARGES | 2005/2006 | 2009/2010 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Rémunération personnel | | |
| Charges personnel | | |
| Achat matériel et fournitures | | |
| Déplacements cadres et officiels | | |
| Location | | |
| Frais de missions réceptions | | |
| Stages et compétitions | | |
| Licences | | |
| Engagements | | |
| Assurance | | |
| Documentation | | |
| Charges de gestion courante | | |

Si nécessaire, ajouter, modifier ou supprimer des lignes

S'il existe une ou des différence(s) comment l'expliquez-vous ?

| PRODUITS | 2005/2006 | 2009/2010 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Subvention Etat | | |
| Subvention Conseil Régional | | |
| Subvention Conseil Général | | |
| Subvention communes | | |
| Organismes sociaux | | |
| Cotisations | | |
| Sponsors privés | | |
| Produits financiers | | |

Si nécessaire, ajouter, modifier ou supprimer des lignes

S'il existe une ou des différence(s) comment l'expliquez-vous ?

Montant de la cotisation en 2005/2006 ?

Montant de la cotisation 2011/2012 :

Résultat (hausse ou baisse en pourcentage)

Pourquoi ce résultat ?

Comparatif avec l'inflation sur cette période d'environ 7,5% ?

S'il existe une différence par rapport à l'inflation moyenne, pourquoi ?

Le budget du club et les salariés

Si vous avez un ou des salariés au sein du club, bénéficiez-vous d'une aide à l'emploi ?

Si oui, cette aide est-elle limitée dans la durée ?

Si cette aide est limitée dans la durée, comment envisagez-vous la pérennisation du ou des emploi(s) ?

Le montant éventuel de cette aide à l'emploi représente quel % dans votre budget ?

EQUIPEMENT(S) SPORTIFS UTILISE(S)

Le club dispose-t-il d'un local spécifique ?

| |
|---|
| Analyse sur sa localisation, sa fonctionnalité... ? |
|---|

Le club dispose t-il d'une salle pour le travail de préparation physique ?

| Analyse sur sa localisation, sa fonctionnalité... ? |
|---|
| |

Le club dispose t-il d'une convention avec le gestionnaire de la piscine ?

| Contraintes, avantages et ou inconvénients ? | |
|--|--|
| | |

Le club dispose-t-il d'un téléphone qui lui est propre ?

Le club dispose-t-il d'un ordinateur qui lui est propre ?

Le club dispose-t-il d'une imprimante qui lui est propre ?

Le club dispose-t-il d'un scanner qui lui est propre ?

Le club dispose-t-il d'un photocopieur qui lui est propre ?

Le club dispose-t-il d'une adresse Internet ?

Le club dispose-t-il d'un site Internet ?

S'il ne dispose pas d'un site Internet, pourquoi ?

LES LICENCIES ET LA PRATIQUE

Nombre d'heures lignes d'eau total par semaine :

(Mode de calcul : lundi 18h à 20h sur 2 lignes d'eau soit 2h x 2 lignes = 4 heures lignes d'eau/semaine

Ratio entre le nombre d'heures lignes d'eau total par semaine et le nombre total de licenciés

:

Pour chaque groupe au sein du club :

| Nom du groupe et objectif général technique ou sportif | Nombre d'heures total/semaine | Bilan au regard des préconisations (diapositive 44) |
|--|-------------------------------|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Remplir une ligne par groupe (si nécessaire ajouter une ou plusieurs ligne(s))

| Nom du groupe | les jours de pratique vous semblent-ils adaptés | les horaires de pratique vous semblent-ils adaptés | Si besoin, que faudrait-il modifier ? |
|---------------|---|--|---------------------------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Remplir une ligne par groupe (si nécessaire ajouter une ou plusieurs ligne(s))

ECOLE DE NATATION FRANCAISE

| Nombre total d'enfants nés en 2004 et après | Parmi eux combien sont titulaires du Sauv'nage ? | Parmi eux combien sont titulaires du Pass'sports de l'eau ? | Parmi eux combien sont titulaires du Pass'compétition ? |
|---|--|---|---|
| | | | |

Existe-t-il un ou des besoins d'achat en matériel ?

ORGANISATION TECHNIQUE

Sur quels critères les jours et horaires des différents groupes sont-ils déterminés ? Qui décide de cette organisation ?

Existe-t-il un poste de directeur technique du club ?

Quelles sont ses missions ?

Existe-t-il un projet pédagogique pour l'école de natation du club ?

Existe-t-il un responsable pédagogique de l'école de natation du club différent du poste de directeur technique ?

Quelles sont ses missions ?

Existe-t-il un projet sportif par discipline ?

Existe-t-il un responsable sportif par discipline différent du poste de directeur technique ?

Quelles sont ses missions ?

Les groupes de l'école de natation sont-ils construits en lien avec les tests de l'ENF ?

Qui fixe les objectifs des différents groupes au sein du club ?

Des réunions des membres de l'encadrement technique sont-elles organisées ?

Si oui, sur quelle fréquence ?

Existe-t-il une organisation spécifique de certains groupes permettant la formation de nageurs vers une filière d'accès au haut niveau ?

LES AUTRES ACTIVITES DE LOISIRS FORME SANTE BIEN ÊTRE

| Nom de l'activité | Nombre de licenciés | Nombre de cadres sur l'activité | Ratio cadres/licenciés | La qualification du cadre est-elle en lien avec l'activité ? | Besoins de formation |
|-------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|--|----------------------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

Remplir une ligne par activité

Si nécessaire ajouter une ou plusieurs lignes (s)

| Nom de l'activité | Les jours et horaires répondent-ils à la demande ? | Besoins d'achat de matériel |
|-------------------|--|-----------------------------|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Remplir une ligne par activité

Si nécessaire ajouter une ou plusieurs lignes (s)

LES ACTIVITES HORS DE L'EAU

Pour chaque groupe au sein du club :

| Nom du groupe | Nombre d'heures total/semaine | Bilan au regard des préconisations (diapositive 52) |
|---------------|-------------------------------|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Remplir une ligne par groupe (si nécessaire ajouter une ou plusieurs ligne(s))

Pour chaque groupe au sein du club :

| Nom du groupe | Nombre de cadres intervenant sur le groupe | La qualification du cadre est-elle en lien avec l'activité ? |
|---------------|--|--|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Remplir une ligne par groupe (si nécessaire ajouter une ou plusieurs ligne(s))

LA FORMATION DES SPORTIFS

Le club dispose t-il d'une convention avec un établissement scolaire ?

Si oui, qu'apporte -t-elle (aménagement de l'emploi du temps, rattrapage, soutien scolaire...)?

Les dispositions prévues répondent-elles de manière satisfaisante aux besoins des sportifs ?

LE SUIVI MEDICAL

Si le médecin du club existe, quels sont ses missions ?

Le niveau des sportifs et le volume d'entraînement justifie-t-il la mise en place d'un suivi médical pour les meilleurs sportifs ? Si oui, comment est-il organisé ?

Le niveau des sportifs et le volume d'entraînement justifie-t-il la présence d'une équipe paramédical au sein du club ? Si oui, quelles sont les missions de chacun ?

LES RESULTATS SPORTIFS

Les sportifs inscrits sur les listes ministérielles en 2006 :

| | Natation course | Natation synchronisée | Water-polo | Eau libre |
|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------|
| Partenaire d'entraînement | | | | |
| Espoir | | | | |
| Jeune | | | | |
| Senior | | | | |
| Elite | | | | |

Les sportifs inscrits sur les listes ministérielles en 2012 :

| | Natation course | Natation synchronisée | Water-polo | Eau libre |
|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------|
| Partenaire d'entraînement | | | | |
| Espoir | | | | |
| Jeune | | | | |
| Senior | | | | |
| Elite | | | | |

Ces 2 tableaux font-ils apparaître une amélioration ou une baisse du nombre de sportifs listés ?

Comment expliquez-vous ce résultat ?

| | 2005/2006 | 2009/2010 |
|---|-----------|-----------|
| Trophée Lucien ZINS | | |
| Championnats de France minimes | | |
| Championnats de France cadets | | |
| Championnats de France Elite | | |
| Participants au Natathlon | | |
| Participants aux compétitions IRSO | | |
| Participants aux compétitions régionales | | |
| Participants aux compétitions départementales | | |
| Classement national des clubs | | |
| Classement national Elite | | |
| Classement national de la Coupe du futur 2006 ou de développement en 2010 | | |

Ces 2 tableaux font-ils apparaître une amélioration ou une baisse du nombre de sportifs listés ?

Comment expliquez-vous ce résultat ?